

## Європейський проект «ERAІНМ» — запровадження новітніх методів стратегічного менеджменту для розвитку систем тепlopостачання міст України



Переверза К., молодший науковий співробітник НТУУ «КПІ», член команди проекту «ERAІНМ»  
Пасічний О., заступник директора Світового центру даних з геоінформатики та сталого розвитку, НТУУ «КПІ», член команди проекту «ERAІНМ».



В статті представлено інформацію про проект 7-ої рамкової програми Європейського Союзу – «ERAІНМ», однією з ключових цілей якого є розробка сценаріїв розвитку систем тепlopостачання міст України із використанням сучасних підходів до прийняття та впровадження стратегічних управлінських рішень.

В статті представлена інформація о проекте 7-ой рамочной программы Европейского Союза – «ERAІНМ». Одной из ключевых целей данного проекта является разработка сценариев будущего развития систем теплоснабжения городов Украины с использованием современных подходов к формированию и внедрению управленческих решений.

In the paper FP7project “ERAІНМ” is presented. One of the main aims of the project is scenario development for heating system of Ukrainian cities using modern effective methods of strategic management.

У 2013 році підходить до завершення проект «ERAІНМ» – «Посилення потенціалу для досліджень та співробітництва Інституту гідромеханіки НАН України», що виконується під егідою 7-ої рамкової програми Європейського Союзу (FP7 ЄС). FP7 ЄС є найкрупнішою програмою для фінансування наукових досліджень в Європі, яка надає гранти для вирішення важливих та актуальних, на думку ЄС, задач. Слід відмітити, що європейський грант для реалізації проекту виграв Інститут гідромеханіки НАН України, об'єднавши зусилля з двома європейськими партнерами, крупними науковими центрами, – Королівським

технологічним інститутом (КТН, Стокгольм, Швеція) та Дельфтським університетом технологій (TU Delft, Дельфт, Нідерланди). Від початку реалізації проекту в 2010 році до його впровадження долучилися представники державних структур, наукових установ, комерційних підприємств, організацій та громадськості різних міст України.

Однією із ключових задач даного проекту є розробка сценаріїв розвитку систем тепlopостачання міст України з використанням сучасних підходів до прийняття та впровадження стратегічних управлінських рішень. Досвід міст Європи показує, що ефективно запровадження таких



Команда та партнери проекту «ERAІНМ»

рішень неможливе без участі на основних етапах їх формування всіх сторін, які потенційно залучені до проблеми, що вирішується. Такий підхід дозволяє врахувати думки різних сторін, подолати існуючі протиріччя, та в результаті знайти рішення, яке буде максимально прийнятним для всіх. Саме таке рішення і користуватиметься найбільшою

сторін сприяли швидкому та ефективному старту проекту в місті.

Від початку реалізації проекту в Білій Церкві до побудови сценаріїв розвитку системи тепlopостачання долучилися керівництво та представники мерії, комунального підприємства «Білоцерківська тепломережа», приватного підприємства «Білоцерківська Теплоцентрально», компанії «Укрінтерм», архітектурного управління та управління комунальним господарством Білої Церкви, громадських організацій, мешканці та представники ряду ОСББ міста.

В ході роботи над проектом було проведено серію інтерв'ю, робочих семінарів та дискусій з представниками залучених сторін. Зокрема, 24 травня 2012 року у місті Біла Церква з візитом перебували дослідники Королівського технологічного інституту, Дельфтського інституту технологій, Інституту гідромеханіки НАН України, Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут». Наразі команда проекту працює над аналізом отриманої інформації та готує подальші етапи для спільної роботи над вирішенням задачі тепlopостачання міста.



Учасники семінару у місті Біла Церква 24 травня 2012 р.

підтримкою на етапі його впровадження.

Побудова сценаріїв у свою чергу полягає у формуванні кількох варіантів розвитку системи тепlopостачання із врахуванням різноманітних економічних, екологічних та соціальних факторів. При побудові сценаріїв розглядають одразу кілька можливих варіантів розвитку системи та всебічно аналізують їх довгострокові наслідки. Такий підхід дозволяє приймати більш обґрунтовані стратегічні рішення.

З початку реалізації проекту його командою було проведено суттєву роботу по вивченню та адаптації для використання в містах України розповсюдженого в Західній Європі для вирішення поставлених перед проектом задач методу «backcasting». Різні етапи цього методу включають збір та аналіз великої кількості фактичної інформації, при цьому суттєвою частиною є проведення інтерв'ю, робочих семінарів та дискусій із представниками залучених до проблеми тепlopостачання сторін — міських адміністрацій, представників компаній, які виробляють та транспортують тепло, споживачів тепла — мешканців, об'єднань мешканців, комунальних організацій міст.

Після повномасштабного аналізу зібраної інформації для подальшого обговорення усіма, залученим до тепlopостачання міста сторонами, будуть запропоновані детально описані варіанти розвитку системи тепlopостачання. Усі розроблені варіанти враховуватимуть локальні особливості міста, ресурси, які є в місті, реальні потреби та вимоги до якості тепlopостачання з боку споживачів та багато інших економічних, екологічних та соціальних факторів. В якості одного з «пілотних» міст для реалізації проекту було обрано Білу Церкву. Активна позиція мерії міста та ключових залучених до задачі тепlopостачання міста

Таким чином проект «ERAИМ» має на меті адаптувати та запровадити для використання в містах України європейські методи прийняття стратегічних управлінських рішень. Зокрема, передбачається побудова сценаріїв розвитку систем тепlopостачання міст, що сьогодні є досить актуальною задачею з огляду на необхідність модернізації та підвищення ефективності систем тепlopостачання у містах України.

Зацікавленість мерій багатьох міст у співпраці з проектом дозволяє сподіватися не лише на успішне завершення його пілоотної стадії, але й на подальший розвиток проекту та впровадження уже опрацьованих нових методів в інших



Робота у групах під час семінару в м. Біла Церква 24 травня 2012 р.

містах України. Отриманий досвід стане основою для масового впровадження сучасних енергоефективних технологій в інших містах України і суттєво покращить енергетичну безпеку країни.